



ENDURANCE: Urheiluyrittäjyyden kehittäminen

Suosituks^{et} sekä menestys- ja epäonnistumistekijät
urheilun ja yrittäjyyden yhdistämisessä kestävän uran
saavuttamiseksi

(ENDURANCE IO2T2 raportti)

Luettelo suosituksista ja menestys- ja epäonnistumistekijöistä

Johdanto

Tämä raportti tiivistää ENDURANCE-hankekumppaneiden yhteenvedon analyyseista, IO2 raporteista ja hankekumppanimaiden asiantuntijoiden näkemysten perusteella laadituista suosituksista ja kriittisistä tekijöistä liittyen urheilun ja yrittäjyyden sujuvan yhteyden luomiseen. Se on laadittu osana ENDURANCE-hankkeen IO2:ta "Urheilun ja yrittäjyyden välisten yhtäläisyyksien ja päällekkäisyyksien selvittäminen". Tämän lisäksi raportista löytyy tietoa urheiluyhteisön yrittäjyyspolkujen edistämiseksi sekä tietoa mahdollisista esteistä. Tekijät on määritelty useista eri näkökulmista, ja ne on jaoteltu kahteen pääalueeseen: urheilijan yksilölliseen ja tuki- ja kannustusaloitteiden alueisiin (eri tasoilla) niiden suunnittelun ja kehittämisen näkökulmasta. Nämä havainnot edustavat yhtä ENDURANCE-hankkeen osuutta keskusteluun urheilun ja yrittäjyyden välisen synergian hyödyntämisestä yksilöiden ja kokonaisten yhteisöjen hyödyksi, ja ne ovat myös osa hankkeen seuraavia vaiheita.

Vastuuvapauslauseke

Euroopan komission tuki tämän julkaisun tuottamiselle ei tarkoita, että komissio hyväksyisi sen sisällön. Raportti kuvastaa ainoastaan sen kirjoittajien näkemyksiä, eikä komissio ole vastuussa sen sisältämien tietojen mahdollisesta käytöstä.

ENDURANCE LUETTELO SUOSITUKSISTA

ENDURANCE-kumppanit ovat ehdottaneet seuraavia **suosituksia** urheilun ja yrittäjyyden välisten yhteyksien helpottamiseksi kestävien urien luomiseksi:

Suosituksset tuki- ja kannustusaloitteita varten

- Urheiluyhteisöön suunnattuja yrittäjyyden tukialoitteita ei saa keskittää yksinomaan urheilijoihin, vaan niiden olisi katettava myös muut urheiluun liittyvät kohderyhmät, kuten urheiluun liittyvien alojen ammattilaiset, harrasteurheilijat jne.
- Kaikki tiedot, ohjeet, käytännön esimerkit ja koulutusmateriaalit olisi suunnattava erityisille urheiluun liittyville kohderyhmille.
- Kaikki urheilualan yrityksen perustamiseen tarvittavat tiedot ja ohjeet olisi asetettava saataville yhden ainoan, helposti saatavilla olevan keskitetyn palvelupisteen kautta (esim. verkkosivusto).
- Yleistä tietoisuutta urheilun ja yrittäjyyden välisestä yhteydestä olisi lisättävä järjestelmällisesti. Menestystarinoita tulisi korostaa.
- Urheiluyhteisön yrittäjyyspotentiaalin ja erilaisten polkujen pohtiminen "perinteisten" urheiluyrittäjyyspolkujen rinnalle. Esimerkiksi voitaisiin kehittää myös innovatiivisempia ja enemmän lisäarvoa tuottavia polkuja kuin vain perinteisiä "urheilijasta valmentajaksi" tai "urheilijasta seuran omistajaksi".
- Tukialoitteilla on ohjattava urheilijoita ja muita urheiluhenkilöitä aloille, jotka tarjoavat suotuisia uranäkymiä, esim. tietotekniikka-alalle.
- Urheiluyrittäjyyttä on korostettava mahdollisuutena hankkia taloudellinen riippumattomuus tekemällä jotain, josta henkilö nauttii. On olemassa runsaasti esimerkkejä urheilijoista, jotka ovat perustaneet yrityksiä urheilulajinsa puitteissa.
- Urheiluyrittäjyys liittyy myös yhteiskunnallisen vaikuttavuuden luomiseen. On olemassa esimerkkejä lukuisista hankkeista, jotka tuottavat sosiaalista vaikutusta esimerkiksi yhteiskunnallisen osallistavuuden, tietoisuuden lisäämisen tai yhteisön sitoutumisen ja aktivoinnin aloilla.
- Käytännönläheistä yrittäjyyskasvatusta tarvitaan kaikissa urheiluun liittyvää koulutusta tarjoavissa oppilaitoksissa.
- Yrittäjyyskoulutuksen tarjoaminen ja/tai edistäminen on myös sisällytettävä urheilujärjestöjen, -liittojen ym. toimintaan.
- Koulutusmateriaalien suunnittelussa ja kehittämisessä olisi hyödynnettävä olemassa olevia virallisia EU:n kehyksiä, kuten EntreComp- tai DigiComp-ohjelmia.
- Koulutusmateriaalin suunnittelussa ja kehittämisessä on otettava huomioon, että suurella osalla potentiaalisesta kohderyhmästä ei välttämättä ole virallista koulutustausta yritystoiminnan tai johtamisen alalla, joten heillä saattaa olla puutteita liiketoimintaosaamisessa.
- Yrittäjyyskoulutuksen on oltava sisällöltään mahdollisimman kattavaa, ja siinä on otettava huomioon "hieman" jokaista toimintoa, jotta oppijat saavat kattavan yleiskuvan kaikista liiketoiminnan eri ulottuvuuksista.
- Yrittäjyyskasvatuksessa ja -koulutuksessa on painotettava sitä asiayhteyttä, joka on kohderyhmille tutuin, esimerkiksi heidän urheilulajinsa ja -alansa.
- Yrittäjyyskoulutusmateriaalissa on noudatettava "älykkään ja yksinkertaisen" periaatetta sekä koulutuksen rakenteen, että varsinaisten tulosten hahmottamisen osalta. Tarvittaessa on annettava linkkejä lisäresursseihin, jos kohderyhmät haluavat syventää tietämystään jostakin tietystä sisällöstä.

Suosituksset urheilijoiden yksilölliselle alalle

- Urheilijoita ja urheiluammattilaisia on kannustettava sijoittamaan tekninen tietämyksensä uudelleen (tyypillisesti urheiluun liittyvällä) sektorilla/alalla, jonka he tuntevat parhaiten ja jonka he tuntevat paremmin, ja hyödyntämään konkreettisia kokemuksiaan yrittäjänä.
- Urheilijoiden on hyödynnettävä opiskelijavuosiensa aikana tarjolla olevia koulutusmahdollisuuksia, mukaan lukien mahdollisuuksia kehittää yrittäjätaitoja ja liiketoimintaosaamista. Heidän on kiinnitettävä huomiota koulutukseen ja asetettava oppiminen etusijalle.
- Urheilijat yksilöt voivat käyttää urheilussa opittuja ominaisuuksia, kuten kurinalaisuutta, tavoitteellisuutta, sinnikkyyttä tai pitkäjänteisyyttä, ja soveltaa niitä tulevaan uraansa yrittäjinä.
- Urheilijoiden on harjoitettava kärsivällisyyttä, menestys ei tule yhdessä yössä. Yrittäjinä urheilijoiden on myös omaksuttava päivittäisen harjoittelun mentaliteetti, keskittyttävä matkaan ja säilytettävä johdonmukaisuus. Heidän on osoitettava ahkeraa sitoutumista omiin projekteihinsa.
- Urheilijoiden on säilytettävä kyky selviytyä epäonnistumisista sekä kyky pohtia omia onnistumisiaan ja epäonnistumisiaan ja oppia niistä.
- Kuten urheilussa, myös yrittäjyydessä menestyminen on tiimityötä. Näin ollen ryhmätyötaitoja ja taitoa kuunnella ja arvostaa toisten mielipiteitä ja ideoita on pidettävä yllä.
- Urheilijoiden ja urheilun ammattilaisten olisi koko uransa ajan oltava avoimia uusille ideoille, jotka voivat luoda mahdollisia yhteyksiä urheilun ja yrittäjyyden välille.
- Urheilijoiden ja urheilun ammattilaisten tulisi ylläpitää sosiaalisia verkostojaan ja käyttää urheilu-uransa aikana luotuja verkostoja myös yrittäjyydessä. Heidän on siis pidettävä aktiivisesti yllä sosiaalisia verkostojaan.
- Yritystä perustettaessa urheilijat ja urheilun ammattilaiset hyötyvät yleensä siitä, että he löytävät luotettavan liikekumppanin tai saavat tukea kokeneilta yrittäjiltä ja mentoreilta.
- Myös tuen ja avun hakeminen paikalliselta yritystukiorganisaatiolta on suositeltavaa erityisesti yrityksen perustamisen alkuvaiheessa.

ENDURANCE LISTA MENESTYSTEKIJÖISTÄ

ENDURANCE-kumppanit ovat tunnistaneet seuraavat **menestystekijät**, jotka edistävät urheilun ja yrittäjyyden välisiä yhteyksiä:

Tuki- ja kannustusaloitteiden menestystekijät:

- Urheilijoille suunnattujen kaksoisuraa koskevien aloitteiden saatavuus.
- Kohderyhmille suunnattujen tuki- ja kannustusaloitteiden tehokas levittäminen.
- Aloitteet on suunniteltu vastaamaan tietyn kohderyhmän erityistarpeita (esim. nuoret urheilijat koulutuksessa, aktiiviuran loppua lähestyvät urheilijat, urheilun ammattilaiset jne.)
- Aloitteissa käytetään roolimalleja, jotka sekä inspiroivat osallistujia, että tutustuttavat heidät yrityksen perustamisen käytännönläheisiin toimenpiteisiin.
- Urheiluyrittäjyyttä tukeviin aloitteisiin otetaan mukaan monenlaisia sidosryhmiä (esim. poliittisia päättäjiä, tiedotusvälineitä ja lehdistöä, yksityisen sektorin edustajia), jotta myönteiset vaikutukset leviävät.
- Selkeä lainsäädäntökehys (joko yleinen tai erityinen), jossa vahvistetaan urheilualan yrittäjyyden pelisäännöt.

- Kannustava perheympäristö. Tuki läheisiltä eli perheeltä ja ystäviltä.
- Kannustava ja rohkaiseva työympäristö.

Menestystekijät yksittäisillä aloilla

- Toisen intohimon löytäminen jo ennen aktiivisen urheilu-uran päättymistä. Hyödynnetään matkustamista ja uusien ihmisten tapaamista, pidetään mieli avoimena ja löydetään uusia kiinnostuksen kohteita, jotka voivat myöhemmin muuttua intohimoksi.
- Sietämisen ja "never quit" -mentaliteetin säilyttäminen yrittäjyyden vaikeuksien voittamiseksi. Turhautumisen ja epävarmuuden sietäminen.
- Urheilu-uran kautta omaksuttu yksilöllinen kurinalaisuus ja sinnikkyys.
- Epäonnistumisten käsittely oppimiskokemuksena, joka mahdollistaa uudelleenarvioinnin ja palautteen antamisen, mikä parantaa tulevia menestysnäkyviä.
- Itseluottamus ja luottamus omaan liikeideaan, rohkeus kulkea omaa polkua.
- Osallistuminen yrittäjyyskoulutukseen, yrittäjätaitojen ja liiketoimintaosaamisen hankkiminen.
- Verkostojen käyttö ja yhteisön sitoutuminen oman yrittäjyys Hankkeen kehittämisessä.

ENDURANCE LISTA EPÄONNISTUMISTEKIJÖISTÄ

ENDURANCE-kumppanit ovat tunnistanee seuraavia **epäonnistumistekijöitä**, jotka haittaavat urheilun ja yrittäjyyden välisiä yhteyksiä ja siirtymiä:

Tuki- ja kannustusaloitteisiin liittyvät epäonnistumistekijät

- Urheiluyrittäjyyttä ja urheilijoiden kaksoisuraa ei ole valtavirtaistettu, ja vain harvat tahot keskittyvät nimenomaan näihin aloihin ja vain harvat urheiluyksiköt sisällyttävät nämä alat toimintaansa.
- Urheiluyhteisölle suunnattu yrittäjyyttä koskeva koulutusmateriaali (jos sellaista on) on liian yleistä ja teknistä, eikä siinä keskitytä urheilukontekstiin.
- Digitaalisiin taitoihin kiinnitetään liian vähän huomiota nykyisissä yrittäjyyskoulutusohjelmissä.
- Kansalaisten vähäinen sitoutuminen harrasteurheiluun johtaa siihen, että urheilun myönteisten terveys- ja sosiaalisten vaikutusten lisäksi myös urheilun yrittäjyyspotentiaali vähenee.
- Uusille yrittäjille tarkoitettujen tukijärjestelmien ja -välineiden puuttuminen.
- Yrityksen perustamiseen ja erityisesti sen pyörittämiseen liittyvä suuri byrokraattinen ja hallinnollinen taakka.

Yksittäisen toimialan epäonnistumistekijät

- Urheilijat ja urheilun ammattilaiset eivät hyödynnä koulutusmahdollisuuksia. Vaikka on vaikeaa keskittyä molempiin yhtä aikaa, koulutusta tarvitaan paljon urheilun jälkeisellä uralla.
- Urheilijoilla ja urheilualan ammattilaisilla on yrittäjyyspotentiaalia vähentäviä piirteitä, kuten epäonnistumisen pelkoa tai liiketoimintamahdollisuuksia ei nähdä ympärillä.
- Yksittäisten liikeideoiden heikko laatu ja "fail fast"-strategian noudattamatta jättäminen.